

# 2021 年广东理工学院普通专升本考试大纲

## 工程管理《建设工程项目管理》

### I. 考试性质

普通高等学校专升本招生考试是由专科毕业生参加的选拔性考试。《建设工程项目管理》课程是广东理工学院招收专科毕业生入读工程管理专业的考试课程之一。学校根据考生的成绩，按已确定的招生计划，德、智、体全面衡量，择优录取。该考试具有较高的信度、较高的效度、必要的区分度和适当的难度。

### II. 考试内容和要求

基本要求：要求考生在理解和熟悉建设工程项目管理的基本知识的前提下，能熟练掌握在建设工程项目的各个阶段中开展“三控三管一协调”的重点和难点，具备分析解决工程实践具体问题的能力。

#### 项目 1 建设工程项目管理概论

##### 1、考试内容

建设工程项目管理基本知识

##### 2、考试要求

- (1) 了解建设工程项目的概念、特征和类型
- (2) 掌握建设工程项目的建设程序
- (3) 熟悉建设工程项目管理的含义及特点
- (4) 掌握建设工程项目管理的任务

#### 项目 2 建设工程项目组织

##### 1、考试内容

- (1) 项目组织概述
- (2) 建设工程项目组织机构
- (3) 建设工程项目结构分解
- (4) 建设工程项目管理组织

##### 2、考试要求

- (1) 了解组织的含义、建设工程项目组织的定义及特点
- (2) 掌握组织结构的形式、优缺点、构成因素及设计的原则程序
- (3) 掌握项目结构分解的基本概念、内容、编码、作用与原则
- (4) 熟悉项目管理组织的含义、团队的建设以及项目经理的作用和要求

#### 项目 3 建设项目前期策划管理

##### 1、考试内容

- (1) 建设项目的目标设计

- (2) 建设项目的定义与总体方案的策划
- (3) 建设项目的可行性研究
- (4) 建设项目的经济、社会与环境评价

## 2、考试要求

- (1) 了解建设项目目标设计
- (2) 熟悉建设项目总体方案的提出和审批
- (3) 熟悉建设项目建议书的提出和审批
- (3) 掌握建设项目可行性研究概念、作用、划分、步骤及内容
- (4) 掌握设计任务书的主要内容及审批
- (5) 了解建设项目的经济评价、社会评价及环境评价

## 项目 4 建设工程项目勘察和设计管理

### 1、考试内容

- (1) 建设工程项目勘察和设计的概述
- (2) 建设工程项目勘察管理
- (3) 建设工程项目设计管理

### 2、考试要求

- (1) 了解勘察设计的基本概念、作用以及原则
- (2) 了解勘察设计单位的资格审查
- (3) 掌握勘察全过程管理的内容
- (4) 掌握设计的主要内容及阶段划分
- (5) 掌握勘察管理、设计管理的工作程序

## 项目 5 建设工程项目招投标与合同管理

### 1、考试内容

- (1) 建设工程项目招标管理
- (2) 建设工程项目投标管理
- (3) 建设工程项目合同管理
- (4) 建设工程项目索赔管理
- (5) 国际建设工程施工承包合同

### 2、考试要求

- (1) 了解招标、投标及索赔的基本概念
- (2) 熟练掌握招标程序及投标程序
- (3) 熟悉招标文件和投标文件的编制
- (4) 掌握投标的决策方法
- (5) 熟悉建设工程合同体系

- (6) 熟练掌握建设工程施工索赔处理

## 项目 6 建设工程项目施工管理

### 1、考试内容

- (1) 建设工程项目施工管理概述
- (2) 建设工程项目施工成本管理
- (3) 建设工程项目施工进度管理
- (4) 建设工程项目施工质量管理
- (5) 建设工程职业健康与环境管理

### 2、考试要求

- (1) 了解施工阶段管理的相关内容
- (2) 掌握成本管理的任务和措施
- (3) 掌握施工成本的计划、控制、分析
- (4) 掌握进度计划的编制和调整方法
- (5) 掌握进度控制的措施
- (6) 掌握质量控制体系以及质量控制和验收的相关内容
- (7) 熟悉建设工程项目的安全管理、文明管理和环境保护管理

## 项目 7 建设工程项目施工管理

### 1、考试内容

- (1) 建设工程项目竣工验收的概述
- (2) 工程竣工验收制度

### 2、考试要求

- (1) 了解工程项目竣工验收的概念、范围、条件和依据
- (2) 掌握工程竣工验收阶段及验收程序
- (3) 掌握工程竣工验收制度

## III. 考试形式及试卷结构

### 一、考试形式

闭卷，笔试，试卷满分为 200 分，考试时间为 150 分钟。允许携带无存储记忆等功能的普通计算器。

### 二、试卷内容比例

项目 1 建设工程项目管理概论	约占 5%
项目 2 建设工程项目组织	约占 10%
项目 3 建设项目前期策划管理	约占 5%
项目 4 建设工程项目勘察和设计管理	约占 5%
项目 5 建设工程项目招投标与合同管理	约占 35%

项目 6 建设工程项目施工管理 约占 35%

项目 7 建设工程项目竣工验收管理 约占 5%

### 三、试卷题型比例

单项选择题，占 20%（共 40 分）

多项选择题，占 15%（共 30 分）

判断题，占 10%（共 20 分）

填空题，占 15%（共 30 分）

名词解释，占 10%（共 20 分）

简答题，占 20%（共 40 分）

案例分析题，占 10%（共 20 分）

### 四、试卷难易度比例

试题按其难度分为容易题、中等题、难题，三种试题分值的比例为 4:4:2。

## IV.参考书目

《建设工程项目管理》，冯松山主编，北京大学出版社（2017 年 6 月第二版）。

## V.题型示例

一、单项选择题（本大题共 20 小题，每小题 2 分，共 40 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的，请将其选出）

1、工程项目的管理层次与管理跨度之间的关系为（ ）。

- A、跨度越小层次越少                      B、层次减少跨度不变  
C、跨度越大层次越大                      D、层次越多跨度越小

2、某工程的混凝土基础为 118m<sup>3</sup>，产量定额 1.73m<sup>3</sup>/工日；每班工人数 23 人，采用一班制。则该施工过程工作持续的时间为（ ）

- A、9    B、8    C、2    D、3

二、多项选择题（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分。多选少选不得分）

1、下列属于建筑工程保修范围的(            )

- A、地基基础工程    B、主体结构工程  
C、供热供冷工程    D、门窗工程    E、防水工程

2、下列项目管理中属于业主方项目管理的是(            )。

- A、投资方                      B、施工方  
C、开发方                      D、由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务 E、施工总承包方

三、判断题（正确的划“√”，错误的划“×”，本大题共 10 小题，每小题 1 分，共 20 分）。

1、从签订合同的日期到完工的日期之间的天数称为总工期。（    ）

2、时差也称为非机动时间，只有非关键线路才有。（ ）

四、填空题（本大题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）。

1、常见的工程项目招标的方式有\_\_\_\_\_、邀请招标、议标、两阶段招标。

五、名词解释（本大题共 4 小题，每小题 5 分，共 20 分）

1、索赔

六、简答题（本大题共 5 小题，每小题 8 分，共 40 分）。

1、请问造成工程延期的原因有哪些？

七、案例分析题（本大题共 1 题，共 20 分）。

案例背景：

A、B 两栋相同的住宅项目，总建筑面积 86000 m<sup>2</sup>。施工时分 A、B 分区，项目经理下分设 2 名栋号经理，每人负责一个分区，每个分区又安排了一名专职安全员。项目经理认为，由栋号经理负责每个栋号的安全生产，自己就可以不问安全的事了。工程竣工后，项目经理要求质量监督站组织竣工验收。

问题：

(1) 该项目经理对安全的看法是否正确？作为施工企业，应对工程项目安全控制采取那些措施？（10 分）

(2) 项目经理向质量监督站要求竣工验收的做法是否恰当？为什么？（10 分）



# 善芽专升本